

Document1 : Un système de production automatique flexible pour Fiat

RoboGate est le système de production automatique flexible pour l'assemblage des carrosseries automobiles conçu par Comau, la filiale du Groupe Fiat spécialisée dans les robots et automatismes de fabrication. Premier système au monde de ce genre, il a été mis en service en 1978 dans l'usine Fiat Rivalta, pour permettre de porter la production de la nouvelle Fiat Ritmo de 800 à 1200 exemplaires par jour, sans devoir agrandir l'usine pour installer une ligne supplémentaire d'assemblage ni avoir recours à de la main d'œuvre supplémentaire.

Ce système révolutionnaire permet de fabriquer dans le même atelier 7 types de carrosseries différentes sans avoir à remplacer le moindre instrument pour passer d'un modèle à un autre. La flexibilité qui en résulte est impressionnante.

A condition de modifier la programmation du processus des postes de soudure sur l'ordinateur central, le système pourrait traiter de nouveaux modèles de carrosseries. Cela a permis à Fiat de lancer la production de nouveaux modèles sans avoir à arrêter la production des autres en cours sans avoir à changer ni même adapter le moindre outillage.

Le coût de chaque système installé en 1978 était l'équivalent de 81 millions de francs français de l'époque. Ramené en valeur Euros 2011, cela représente 42 millions d'euros actuels. Cependant 80 % de l'investissement est réutilisable pour réadapter la ligne à de nouvelles gammes de produits.

T.A.F (1): 7 Pts

1. Définir les termes soulignés.
2. Présentez dans un tableau les caractéristiques du nouveau système de production sur le plan technique, financière et commercial.
3. Caractériser en justifiant le type d'investissement adopté.
4. A votre avis quelles sont les principales conditions de la réussite d'un tel système de production.

Document2 :Abraaj et Label'vie en passe de sceller un partenariat capitalistique majeur

Après plusieurs mois de négociations menées en toute discrétion, le géant du capital investissement Abraaj et le numéro deux de la distribution alimentaire au Maroc, en l'occurrence Label'Ve, seraient sur le point de sceller un partenariat capitalistique majeur. En effet, de source proche du dossier, le gestionnaire de fonds d'investissement basé à Dubai s'apprête à faire son entrée au capital de la filiale de Retail Holding dans le cadre d'une prise de participation minoritaire aux alentours de 20%.

Devant se faire aussi bien en augmentation de capital qu'à travers l'acquisition d'actions anciennes auprès de quelques minoritaires actuels, cette opération de près de 1 milliard de dirhams apportera, d'une part, de la liquidité aux actionnaires sortant et permettra, d'autre part, à Label'Ve de financer une partie de son nouveau programme d'investissement 2017-2020 (dans la foulée de son plan stratégique 2014-2016 dont le total investissement s'élève à 1,6 milliard de dirhams).

T.A.F (2): 6 Pts

1. Donnez une signification aux termes soulignés.
2. Montrez l'intérêt et le risque de ce partenariat pour les deux sociétés.
3. Relevez le mode de financement adopté et comparez-le avec les dettes de financement.
4. Schématiser le processus de crédit-bail comme mode de financement de l'investissement.

Document 3 : Le bilan simplifié de de l'entreprise Alpha se présente comme suit :

Actif	Alpha	Passif	Alpha
Immobilisations	500 000	Capitaux propres	550 000
		Dettes de financement	100 000
Stocks	180 000	Fournisseurs	200 000
Créances	120 000		
Trésorerie-Actif	100 000	Trésorerie-Passif	50 000
Total	900 000	Total	900 000

Autres informations :

	Alpha
Chiffre d'affaire	8000000
Résultat net	188500

TAF (3) : 7 Pts

1. Complétez et interprétez le tableau en Annexe. **A rendre avec la copie.**
2. Analyser l'équilibre financier de l'entreprise. (FR, BFR)
3. Montrez comment l'entreprise peut améliorer le solde de ses BFR.
4. Citez les différents modes de financement d'un cycle d'exploitation.

Intitulé	Formule	Calculs	Interprétation
Fonds de Roulement	
Besoin en Fonds de roulement	
Trésorerie Nette	
Ratio de solvabilité à court terme	
Ratio d'autonomie financière	
Rentabilité économique	
Rentabilité financière	
Rentabilité Commerciale	